



EVROPSKÁ UNIE  
Evropský fond pro regionální rozvoj  
Operační program Podnikání  
a inovace pro konkurenceschopnost



MINISTERSTVO  
PRŮMYSLU A OBCHODU



**Implementační plán**

**Strategické výzkumné agendy**

**Platformy**

**Asociace výzkumných organizací, z.s.**

**aktuální verze pro projekt OP PIK – Spolupráce platformy III. Výzva**

Zpracovatelé:

RNDr. Jan Nedělník, Ph.D.  
Ing. Marie Kubáňková, Ph.D.  
Ing. Libor Kraus  
Mgr. Ivo Hain  
Ing. Václav Neumajer  
Ing. Karel Mráček, CSc.

## Obsah

Role AVO .....	3
1. Metodologie .....	4
2. Problémy a příležitosti sektoru výzkumu a vývoje .....	5
3. Výzvy pro konkurenceschopnost .....	6
4. Strategické cíle platformy AVO pro zlepšení prostředí příznivého pro rozvoj VaV .....	7
Výzva 1. Vytváření systémů pro podporu spolupráce .....	7
Cíl 1. Podporovat spolupráci VO a podnikatelských subjektů .....	7
Cíl 2. Podpořit nabídku VO a propojit s poptávkou podniků .....	8
Cíl 3. Intenzivněji propojovat Platformu AVO s prestižními zahraničními partnery .....	9
Výzva 2. Implementace pokročilých technologií jako příležitost udržitelného růstu .....	10
Cíl 4. Průběžně zpracovávat koncepční strategické materiály .....	10
Cíl 5. Zvyšovat kvality lidských zdrojů a podporovat implementaci pokročilých technologií .....	10
Výzva 3. Systematická popularizace výzkumu a vývoje .....	12
Cíl 6. Propagovat a popularizovat výzkumu a vývoje .....	12
5. Závěr .....	13
6. Přílohy .....	14

## Úvod

Strategická výzkumná agenda (SVA), zpracovaná v rámci činnosti AVO definuje střednědobé a dlouhodobé cíle a vize budoucího technologického vývoje v oblasti aplikovaného výzkumu orientovaného na vybraná strategická odvětví v ČR. Implementační plán navazuje na tento základní dokument a definuje kroky, činnosti, a výzkumné a vývojové úkoly, které je třeba vyřešit, aby se dosáhlo strategických cílů, definovaných v SVA. Implementační plán, stejně jako Strategická výzkumná agenda je navázán na strategické cíle State of the Innovation Union 2015 resp. Horizon Europe 2020.

Tvorba Implementačního plánu úzce navazovala na tvorbu SVA a probíhala v těchto krocích:

- výchozí verze byla zpracována na jaře roku 2016
- aktualizovaná verze byla vytvořena v souvislosti s realizací projektu OP PIK Internacionalizace platformy Asociace výzkumných organizací – AVO Spolupráce - Platformy 1. Výzva CZ.01.1.02/0.0/0.0/15\_037/000716, obě verze jsou k dispozici na mini site věnované Platformě AVO - <http://www.cztee.eu/platforma/>

## Role AVO

Asociace výzkumných organizací (AVO) byla založena v tehdejší ČSFR v Brně 18. 6.1990 jako dobrovolné občanské sdružení právnických osob a fyzických osob z různých oborů zabývajících se aplikovaným výzkumem a experimentálním vývojem, a to s cílem přispívat svou činností k udržení a dalšímu rozvoji českého aplikovaného výzkumu a vývoje jako neodmyslitelného zdroje znalostí a inovací pro potřeby českého průmyslu, zemědělství, stavebnictví a dalších odvětví národního hospodářství. Vznik Asociace představoval v tehdejší ČSFR vůbec první velkou iniciativu v oblasti aplikovaného výzkumu a vývoje vycházející zdola a založenou na demokratických principech. V průběhu roku 1990 dosáhl počet členů Asociace cca 150 a dalších téměř 150 ústavů s ní úzce spolupracovalo. Do jejich aktivit se tak zapojila většina tehdejšího potenciálu aplikovaného výzkumu a vývoje. Za uplynulých 25 let prošla pak činnost Asociace vývojem, v němž se promítaly legislativní, institucionální a další změny systému českého výzkumu a vývoje.

AVO je aktivní představitel aplikovaného výzkumu a vývoje (zejména podnikatelského charakteru) a důvěryhodný a kvalifikovaný partner. Státní orgány respektují tuto pozici a při tvorbě různých materiálů a komisí souvisejících s výzkumem a vývojem se vždy obracejí také s žádostí o spolupráci na AVO.

V současné době má AVO více než 80 členů z řad podnikatelských subjektů a výzkumných organizací a reprezentuje na 8 tisíc zaměstnanců v oblasti aplikovaného výzkumu a vývoje. Sídlí v Praze a pobočky má v Troubsku, Dobřanech, v Brně a v Ostravě.



## 1. Metodologie

Struktura IP SVA je nastavena tak, že po úvodní části následují rozepsané jednotlivé výzvy, přičemž každá má svůj cíl, harmonogram a finanční rozvahu.

**Zpracovatelský tým si vytkl tyto hlavní principy zpracování Implementačního dokumentu.**

- **Pravidelné vymezení obsahového zaměření klíčových témat**

**Aktivita:** pravidelná (cca 1x/rok) identifikace a aktualizace jednotlivých témat, výzev

**Implementace a výstupy:** pravidelná pracovní setkání výzkumných pracovníků, zástupců státní a veřejné správy s odborníky z oblasti podnikové praxe s cílem identifikovat a diskutovat tato témata. Zjistit aktuální potřeby/požadavky orgánů státní správy, územní správy a aktuální potřeby řešení národní a mezinárodní legislativy (závazků) v oblasti VaV. Formulovat potřeby a cíle řešení pro výzkum, případně metody jejich dosažení. Výstupem bude aktuální seznam prioritních témat, který povede k lepšímu zaměření výzkumu pro další období – ke zpřesňování výzkumných projektů, k návrhům střednědobých priorit výzkumu v rámci národních výzkumných agentur, plánování mezinárodního výzkumu (hledání partnerů atd.) i dlouhodobému budování znalostního systému, pokrývajícím klíčová témata.

- **Pravidelné bilancování zaměření klíčových témat ve vztahu ke stávajícím kapacitám**

**Aktivita:** porovnání jednotlivých klíčových témat, výzev se stávající kapacitou ve výzkumu. Je problematika nebo podobná problematika ve světě řešena a jsou dostupné nějaké výsledky? Jsou témata pokryta odpovídajícími odborníky? Je jejich personální kapacita dostačující? Je stávající technické zázemí pracoviště dostačující? Je dosažení požadovaných cílů v časovém limitu reálné?

**Implementace a výstupy:** v návaznosti na identifikaci prioritních témat budou nároky na výzkum posouzeny z hlediska stávajících kapacit ve výzkumu a zvážen způsob, jak doplnit chybějící kapacity (mezinárodní spolupráce, výzkum, výchování mladých odborníků atd.). Výstupem bude návrh zajištění nezbytně nutného materiálně technického a personálního zajištění k řešení aktuálně prioritních úkolů, nebo navržen alternativní způsob zajištění výzkumu (zadání řešení firmě, vyhlášení témat v grantových agenturách).

- **Integrace výsledků dosažených v rámci klíčových témat**

**Aktivita:** vypracování systému sdílení informací o zaměření členů platformy AVO, tvorby týmů, výsledků jejich výzkumu v databázích VaVal a podpory výzkumu

**Implementace a výstupy:** bude vypracován tento systém a implementace jeho částí bude postupná. Výstupem bude funkční systém sdílení informací, budování výzkumných týmů a hodnocení úspěšnosti jejich řešení.

- **Přijetí priorit výzkumu, které by měly být kompatibilní s klíčovými tématy**

**Aktivita:** vypracování systému institucionální podpory řešení prioritních témat výzkumu a způsob získávání podpory (grantové agentury, resortní a firemní objednávky atp.)

**Implementace a výstupy:** vytvoření nosných strategických dokumentů v rámci spolupráce s orgány státní správy (MPO, MZe, MŽP, TAČR, AV ČR), univerzit, akademických pracovišť, nevládních organizací, profesních svazů aj. Systém hodnocení výsledků řešení a efektivity vynaložených prostředků

## 2. Problémy a příležitosti sektoru výzkumu a vývoje

Pro lepší pochopení situace v oblasti podpory výzkumu a vývoje a využití jejich výsledků pro inovace byl proveden terénní výzkum reprezentativního vzorku výzkumných organizací (VO) a podniků provádějících výzkum za účelem zmapování prostředí pro aplikovaný výzkum a vývoj v České republice, zejména v souvislosti s naléhavou potřebou přechodu České republiky na model společnosti (či ekonomiky) založené na znalostech. AVO realizuje pravidelně dotazníková šetření pro přičemž práce byly financovány z fondů EU (OPVK, OP PIK)

Byly identifikovány následující problémy a příležitosti sektoru VaV, které jsou detailně rozepsány ve SVA:

- Podpora klíčových oblastí národního průmyslu – energetika, strojírenství, letectví, oblast materiálů
- Podpora implementace konceptu Industry 4.0 (dále jen “I4.0”) v podmínkách MSP
- Udržitelnost odpory aplikovaného výzkumu
- Spolupráce VO a podniků – problémové oblasti
- (Ne)využívání výsledků VaV v praxi
- Rizikový kapitál a spin-off

Problematická místa rozvoje aplikovaného výzkumu uvádí také dokument Národní politika výzkumu, vývoje a inovací České republiky na léta 2016 – 2020 s výhledem do roku 2025, Národní inovační strategie a také nová Evropská strategie Bioekonomiky. Z těchto dokumentů byly vybrány níže vyjmenované klíčové oblasti, na které reaguje platforma AVO:

- Pro nové výzvy, které je potřeba řešit, je potřeba dále rozvíjet infrastrukturu (zejména v pojetí sdílení vlastností a systému spolupráce, nikoli nutně fyzickém)



- Centra transferu znalostí a interní systémy pro komercializaci ve výzkumných organizacích nejsou dostatečně účinné.
- Chybí motivace výzkumných pracovišť k realizaci výzkumu a vývoje pro potřeby uživatelů.
- Nejsou navazovány dlouhodobé strategické spolupráce výzkumných organizací a podniků.
- Segment výzkumně a technologicky orientovaných malých a středních podniků je málo rozvinutý a hrozí, že nebudou moci dostatečně využít příležitosti bioekonomiky
- Nedostatečně efektivní interní podnikové procesy brání dynamickému rozvoji inovujících podniků.
- Nízká motivace podnikatelských subjektů, zejména MSP k implementaci koncepce I4.0
- Nutnost koordinace přístupu k biologickým zdrojům, vývoj nových technologií pro zpracování druhotných produktů (výstupů jednoho odvětví) přeměnou na plnohodnotné vstupy jiného odvětví
- Intenzivnější zapojení do systému oběhového hospodářství
- Dostupnost kvalifikované pracovní síly pro rozvoj aktivit VaVal v podnicích se snižuje.

### 3. Výzvy pro konkurenceschopnost

Níže jsou popsány výzvy, které vyplývají zejména ze strategických dokumentů AVO a které jsou detailně rozepsány ve SVA AVO:

- **Výzva 1. Vytváření systému pro podporu spolupráce na národní i mezinárodní úrovni**
- **Výzva 2. Implementace pokročilých technologií jako příležitost udržitelného růstu**
- **Výzva 3. Systematická popularizace výzkumu a vývoje**

## 4. Strategické cíle platformy AVO pro zlepšení prostředí příznivého pro rozvoj VaV

V reakci na výše uvedené výzvy byl stanoven **klíčový cíl Platformy AVO** takto: **„podpora aplikovaného výzkumu jako nástroje zavádění pokročilých technologií průmyslovou modernizaci.“** Následující část dokumentu definuje k jednotlivým výzvám Cíle definované Platformou AVO, tyto cíle charakterizuje a uvádí a způsob realizace.

### **Výzva 1. Vytváření systémů pro podporu spolupráce**

#### **Cíl 1. Podporovat spolupráci VO a podnikatelských subjektů**

Popis cíle – cíl zahrnuje realizaci aktivit v oblasti metodické, legislativní, vzdělávací, které podpoří transfer technologií a spolupráci výzkumných organizací a podnikatelských subjektů. Ve všech nástrojích na podporu aplikovaného VaV je zapotřebí posilovat spolupráci výzkumných organizací s aplikačním sektorem. Důraz by měl být položen zejména na rozvoj dlouhodobé a strategicky zaměřené spolupráce mezi firmami a výzkumnými organizacemi, která umožní vývoj produktů s vysokou přidanou hodnotou v technologických oblastech odpovídajících strategické orientaci České republiky. V neposlední řadě je také nutné zlepšit zapojení malých a středních podniků z České republiky do mezinárodní výzkumné spolupráce.

NP VaV usiluje o rozvoj výzkumných a inovačních aktivit v domácím podnikovém sektoru (zejména v malých a středních) a uplatňování výsledků výzkumu a vývoje v nových produktech, které umožní podnikům se prosadit na existujících či nových trzích a vytvoří předpoklady pro růst jejich konkurenceschopnosti. Zároveň bude tímto způsobem zvýšena i absorpční kapacita podniků pro výsledky výzkumu a vývoje vznikající ve veřejném výzkumu. Z tohoto důvodu je zapotřebí stimulovat podniky, které zatím výzkum a vývoj nerealizují a ani jeho výsledky nenakupují, k zahájení vlastních aktivit výzkumu a vývoje nebo ke spolupráci s výzkumnými organizacemi. Inspirací pro vytvoření nástrojů, které stimulují podniky k zahájení a rozvoji těchto aktivit, může být dřívější britský program Grant for Research and Development . V návaznosti na rozvoj výzkumu a vývoje je také potřebné malé a střední podniky stimulovat k intenzivnějšímu zapojení do mezinárodních výzkumných programů a dalších mezinárodních aktivit výzkumu a vývoje (program Horizont 2020, iniciativa Eureka, Evropské technologické platformy, JTI apod.). Zároveň by měl být podporován vznik nových firem založených na nových poznatcích výzkumu a vývoje, a vytvořeny podmínky pro jejich počáteční rozvoj v blízkosti, včetně zajištění přístupu k finančním zdrojům nezbytným pro tyto účely. V této souvislosti je potřebné stimulovat studenty k zahájení vlastního podnikání založeného na kreativitě, znalostech a výsledcích výzkumu a vývoje. V oblasti přístupu začínajících inovujících podniků k finančním zdrojům je potřebné stimulovat kapitálové investice (early stage venture capital), které by usnadnily počáteční rozvoj nových podniků.



**Způsob realizace**

- předkládat a prosazovat své návrhy v legislativní oblasti, při tvorbě a realizaci příslušných dokumentů z hlediska potřeb rozvoje a podpory aplikovaného výzkumu a vývoje
- aktivně pokračovat v diskusi o struktuře financování výzkumu a nadále usilovat o nápravu v oblasti metodiky hodnocení výsledků výzkumu tak, aby nová metodika respektovala více charakter výstupů aplikovaného výzkumu;
- připravovat metodické podklady pro programy veřejné podpory zaměřené na zvýšení efektivity veřejných prostředků
- sledovat systémy fungující v zahraničí, ve spolupráci se státní správou se zapojovat do projektů nadregionální spolupráce (INTERREG) za účelem přenosu dobré praxe a přípravy strategických dokumentů
- vytváření prostředí pro zapojení do mezinárodní spolupráce, tj. systematicky vyhledávat vhodné mezinárodní konzorcia pro zapojování do evropských programů
- pořádání pravidelných kulatých stolů zástupců VO a podniků (s případnou účastí dalších stakeholders) se zaměřením na hledání fungujících systémů spolupráce a vzájemnou výměnu informací

***Cíl 2. Podpořit nabídku VO a propojit s poptávkou podniků***

Popis cíle: Usilovat o efektivní transfer technologií, podporu nabídky VO a poptávky po VaV ze strany podnikatelské sféry. Pro zlepšení přenosu nových znalostí z veřejného výzkumu do praxe je nezbytné věnovat pozornost zlepšení činnosti CTT vytvořených ve veřejných výzkumných organizacích a zvýšení jejich efektivity („mobilizace“ činnosti CTT a interních systémů pro komercializaci výzkumu a vývoje ve výzkumných organizacích). Management výzkumných organizací by měl ve svých institucích vytvořit dostatečně motivační vnitřní systémy pro komercializaci výzkumu a vývoje, a pravidla pro tyto činnosti, přičemž inspirací mohou být metodiky zpracované v rámci IPn EF-TRANS . Dále je zapotřebí zavést operativní a účinné nástroje na podporu komercializace výzkumu a vývoje ve výzkumných organizacích. Příkladem může být finský program TULI . CTT musejí být také stimulována ke spolupráci a sdílení zkušeností s ostatními CTT v České republice i v zahraničí. Další oblastí, které je třeba věnovat pozornost, je zlepšení přístupu k novým znalostem vznikajícím s podporou z veřejných zdrojů. Z tohoto důvodu by měly být také posouzeny možnosti a nároky otevřeného přístupu k vědeckým publikacím, který napomůže šíření znalostí vzniklých z veřejně financovaného výzkumu.

**Způsob realizace**

- zvýrazněna prioritou opatření na podporu spolupráce na všech úrovních systému VaVal (určit podporu spolupráce jako horizontální prioritou, zdůraznit význam spolupráce na úrovni



ministerstev – jednotlivě i v koordinaci, zařadit spolupráci jako strategický cíl všech VO, změna myšlení a chování managementu VO);

- (rozdílné formy pro MSP a nadnárodní podniky, sladit národní programy s podporou od EU, programy spravované (a podporované) z jediného místa, zapojení zahraničních hodnotitelů);
- podpora dostupnosti rizikového kapitálu pro inovativní začínající firmy;
- využití stávající infrastruktury VaV v regionech, připravit softwarový nástroj pro propojení nabídky VO a podnikatelských subjektů a dále ji průběžně aktualizovat
- vzájemném sdílení zkušeností z oblasti spolupráce, získané v různých regionech.

### ***Cíl 3. Intenzivněji propojovat Platformu AVO s prestižními zahraničními partnery***

Popis cíle – zprostředkovat pro členy Platformy AVO dobrou zahraniční praxi, zapojovat členy do mezinárodních výzkumných projektů a vytvářet koncepční materiály v návaznosti na dokumenty EU a ETP.

#### **Způsob realizace**

- zapojovat se do aktivit ETP, zejména EuMaT, MANUFUTURE, Textile ETP
- připravovat výzkumné projekty pro členy AVO v partnerství se zahraničními výzkumnými partnery, na témata, o kterých zahraniční partneři společně diskutují,
  - aktivně vyhledávat příležitosti zapojení českých výzkumných partnerů do mezinárodních projektů,
  - soustavným monitoringem harmonogramů výzev, sledováním aktuálně vyhlášených výzev (mezi)národních výzkumných programů, zapojovat se ve spolupráci s TC AV ČR do diskusí k přípravě nového rámcového programu HORIZON EUROPE
  - vyhledáváním vhodných partnerských organizací, koordinátorů zahraničních projektů (v rámci partner search mezinárodních programů nebo akcí typu Brokerage Event), propojovat zahraniční koordinátory projektů s českými výzkumnými institucemi a aktivně připravovat podklady projektu podle požadavků koordinátora; ze zkušeností se zapojováním do mezinárodních výzkumných konsorcií vyplývají nároky zejména na formu prezentace výzkumných partnerů (zejména jejich výhoda pro zapojení do konsorcia); flexibilitu zpracování obsahu, který v mezinárodním projektu řeší český partner; vazbu na aktuální potřebu v národním a mezinárodním kontextu; realizace projektu umožní vytvořit síť, která bude disponovat dostatkem odborníků, kteří budou české výzkumné instituce vhodně prezentovat a podporovat při zpracování podkladů nezbytných pro zapojení do projektu;
- uspořádat společně s partnery mezinárodní seminář či konferenci sloužící k přenosu příkladů dobré praxe
- pravidelně o spolupráci se zahraničními partnery informovat členskou základnu prostřednictvím online komunikačních kanálů
- připravovat podklady mezinárodních projektů



## ***Výzva 2. Implementace pokročilých technologií jako příležitost udržitelného růstu***

### ***Cíl 4. Průběžně zpracovávat koncepční strategické materiály***

Popis cíle – jedná se o přípravu koncepčních strategických materiálů, tedy zejména technologických foresightů, road map, akčních plánů v oblasti aplikovaného výzkumu a nových technologických řešení pro podporu konkurenceschopnosti zejména malých a středních podniků. Dále se jedná o zpracování metodik (hodnocení výzkumných organizací, výklad legislativy), soustavné mapování příležitostí vyplývající z nové Evropské a připravované národní strategie bioekonomiky související s uplatňováním principů trvale udržitelného hospodářství. Platforma AVO bude vyvíjet metodické podklady umožňující společnosti ohodnotit stávající způsob produkce a více integrovat pohled zákazníka (podporu jejich segmentace). AVO rozpracuje moderní manažerské nástroje (např. BSC, indikátory udržitelného rozvoje, Buyer Utility Map pro získání podrobnější informací, jiné perspektivy, na straně poptávky a nabídku, společně umožní lépe identifikovat příležitosti tyto příležitosti vyhodnotit multifaktorovou analýzou

Vytvořené koncepční materiály slouží jako podklad pro poskytování souvisejícího poradenství zejména pro MSP, které pomohou zlepšit připravenost podniků včas reagovat na možnosti, které nové technologie skýtají, měnící se podmínky na trhu i na aktuální i potenciální potřeby společnosti.

#### **Způsob realizace**

- tvorba koncepčních metodických podkladů (příruček) v oblasti podpory aplikovaného výzkumu, interpretace nových EU směrnic
- Zpracování či rozpracování metodik hodnocení výzkumných organizací
- Zpracování road map pro podporu implementace konceptu I4.0. a nových technologických řešení související s aplikací nové Evropské strategie Bioekonomiky,
- Zpracování legislativních výkladů přímé a nepřímé podpory VaV
- Zpracování metodik IPR, založení firmy (start-up, spin-off)

### ***Cíl 5. Zvyšovat kvality lidských zdrojů a podporovat implementaci pokročilých technologií***

Popis cíle jedná se o soustavné zlepšování kvality lidských zdrojů realizací vzdělávacích akcí, podporou systémů spolupráce a diskusí s klíčovými stakeholdery.

V souvislosti s růstem aktivit VaV v podnikovém sektoru bude do budoucna **narůstat potřeba zajištění kvalitních lidských zdrojů pro podnikový výzkum a znalostně** náročné pozice v podnicích, a to zejména pracovníků s kvalitním technickým a přírodovědným vzděláním.. Zároveň je zapotřebí

vhodnými nástroji podporovat uplatnění čerstvých absolventů v podnikovém výzkumu a vývoji a v inovačně zaměřených podnicích.

Z výzkumu zpracovávaného pro Svaz průmyslu a dopravy vyplynulo, že VO i podniky se shodují na potřebě cíleného rozvíjení lidského potenciálu, konkrétně motivace, kvalifikace a schopností lidí jako klíčového faktoru pro navázání partnerství mezi VO a podniky i na potřebě mobility pracovníků mezi oběma segmenty. VO i podniky si již také více uvědomují **problémy spojené s rozdílným prostředím** (odlišnosti akademické a podnikatelské kultury), které jsou posilovány současnými systémy hodnocení výsledků výzkumu. Všichni společně pak vyjadřují většinou shodně nespokojenost s podporou aplikovaného výzkumu a vývoje v ČR ze strany státu a potřebu strukturálních změn v řízení VaV v ČR. Z hlediska možných dalších účinných opatření na podporu aplikovaného výzkumu a vývoje se VO a podniky nejvíce shodují na daňových úlevách pro nakupovaný (smluvní) výzkum a vývoj od VO a na programu zaměřeném na podporu projektů vedoucích ke komercializaci výsledků aplikovaného výzkumu a vývoje. Také mezinárodní audit systému VaVal v ČR, který provedla společnost Technopolis, byl mimořádnou příležitostí, jak získat objektivní a kvalifikovaný pohled na situaci v ČR. Zároveň je zapotřebí využít uspokojivé pozice České republiky ve využívání digitální techniky v podnikatelském sektoru i silné průmyslové tradice a stimulovat podniky k systémovému využívání a integraci nových technologií do podnikových procesů, což jim umožní realizovat i vysoce náročné projekty VaVal vyžadující zajištění návazností a koordinaci všech procesů.

### Způsob realizace

- poskytování poradenství MSP, zpracování případových studií pro šíření dobré praxe
- přebírání dobré praxe zahraničních partnerů Platformy AVO a ETP
- podpora horizontální mobility a trénink;
- zvyšování vnímání významu spolupráce na individuální úrovni (společné projekty a publikace, nácvik spolupráce – odstartování spolupráce, management projektů, nácvik na přípravu společných projektů, příprava v ochraně duševního vlastnictví);
- vytvářet programy na podporu spolupráce na úrovni lidských zdrojů (zapojení lidí z průmyslu do vzdělávání, dvojité pozice, praxe na excelentních pracovištích – MIT);
- zapojení průmyslovou sféru do vzdělávání (disertační práce, navrhované firmami, Ph.D. programy, iniciované průmyslem, vznik pozic financovaných firmami)
- zlepšení kvality lidí v oblasti technologického transferu (TTO) a zavést jasnou dělbu práce (všeobecný poradce – expert);
- zlepšit rámcové znalostní podmínky pro spin off firmy a podnikatelské aktivity (zlepšit znalosti o podnikání, IPR, obchodních smlouvách);
- uskutečňování vzdělávacích akcí (vzdělávací bloky a jednotlivé přednášky a workshopy) se zaměřením na management VaVal (zprostředkovat aktuální znalosti a zkušenosti ze světa, best practices, vzájemná výměna zkušenosti atp.);
- monitoring a reporting zahraničních zkušeností a příkladů dobré praxe, spolupracovat na mezinárodní úrovni,



- vzdělávací akce pro přípravu na zapojení do mezinárodní spolupráce, zejména projektů H2020, INTERREG
- zvláštní pozornost věnovat přípravě mladých pracovníků zapojených ve výzkumu a vývoji ve VO a ve firmách.

Vzdělávací bloky (v oblasti I4.0., bioekonomiky, finančního managementu, marketingových nástrojů, ochrany duševního vlastnictví, komunikace, uplatňování nepřímé podpory – daňových nástrojů na vlastní výzkum a vývoj apod.):

- Tvorba a realizace výzkumných a inovačních strategií, strategií I4.0., akčních plánů souvisejících s bioekonomikou ve VO a firmách;
- Financování výzkumných a inovačních projektů ve podnikatelských subjektech;
- Nastavení vhodných systémů vnitřního řízení pro podporu inovací (manažerské informační systémy) s dopadem na reporting pro účely uplatnění nepřímé veřejné podpory na vlastní VaV

### ***Výzva 3. Systematická popularizace výzkumu a vývoje***

#### ***Cíl 6. Propagovat a popularizovat výzkumu a vývoje***

Popis cíle – systematicky prezentovat, popularizovat a medializovat úspěšné výsledky i celý aplikovaný výzkum a vývoj a využívat přitom všech dostupných prostředků marketingové komunikace a PR. Realizace tohoto cíle zároveň podporuje aplikovatelnost vytvářených koncepčních materiálů, neboť nedílnou součástí jejich je široká diskuse se všemi stakeholdery a disseminace, které vytváří znalostní a strategický základ pro rozvoj prostředí aplikovaného výzkumu a technologický posun.

#### **Způsob realizace**

- systematicky připravovat strategický komunikační plán cíleně orientovaný na hlavní cílové skupiny (odborná veřejnost, veřejná správa, privátní sektor, mezinárodní partneři)
- realizovat konkrétní formy propagace jako např:
  - pravidelná aktualizace webových prezentací (web, blog, wikipedia)
  - pravidelná aktualizace sociálních médií (Twitter, LinkedIN, YouTube, Facebook)
  - spolupráce s předními českými novináři, kteří se věnují oblasti VaV
  - tvorba krátkých popularizačních audio-video materiálů
  - pořádání popularizačních akcí pro širokou veřejnost
  - vydávání tiskovin zaměřených na prezentaci a popularizaci VaV
- přenos dobré praxe a spolupráce v oblasti propagace se zahraničními odborníky

## 5. Závěr

Výchozí Implementační plán byl zpracován z podkladů Asociace výzkumných organizací a dokumentů zaměřených na oblast výzkumu a vývoje obecně v roce 2016. Cílem dokumentu bylo zpracovat cestu a postup realizace Strategické výzkumné agendy AVO. Dokument byl podroben oponentuře členů zpracovatelského týmu a předsednictva AVO a byl schválen na jednání Předsednictva dne 2.5. 2016.

Po ukončení projektu Internacionalizace platformy Asociace výzkumných organizací, podpořeného z OP PIK Program Spolupráce - Platformy 1. Výzva.CZ.01.1.02/0.0/0.0/15\_037/0007165 byla aktualizována SVA a souběžně s ní také tento dokument. AVO považuje oba dokumenty za "živé", proto je bude také v budoucnu je pravidelně aktualizovat.



## 6. Přílohy

Tabulka 1: Harmonogram a náklady jednotlivých výzev

Výzva	Specifické cíle	Výstupy	Termín	Odpovědnost	Náklady v Kč
Výzva 1 Vytváření systému pro podporu spolupráce na národní i mezinárodní úrovni	Podporovat spolupráci VO a podnikatelských subjektů)	návrhy v legislativní oblasti  metodické podklady pro programy veřejné podpory  pravidelné kulaté stoly zástupců VO a podniků	průběžně	předsednictvo AVO	v rámci agendy, s využitím prostředků OP PIK – Spolupráce Platformy  cca 50 tis. Kč / akce
	Podpořit nabídku VO a propojit s poptávkou podniků	Připomínkování a prosazování programů na přímou a přiměřenou veřejnou podporu spolupráce  softwarový nástroj pro propojení nabídky VO a podnikatelských subjektů	Průběžně  31/12 2021	předsednictvo AVO	v rámci agendy, s využitím prostředků  OP PIK – Spolupráce Platformy TACR - ETA
	Intenzivnější propojení s prestižními zahraničními partnery	zapojovat se do aktivit ETP, zejména EuMaT, MANUFUTURE, Textile ETP  monitoringem harmonogramů výzev  připravovat podklady mezinárodních projektů	Průběžně  31/12 2021	předsednictvo AVO	v rámci agendy, s využitím prostředků OP PIK – Spolupráce Platformy  cca 80 tis. Kč / akce

		uspořádat společně s partnery mezinárodní seminář či konferenci sloužící k přenosu příkladů dobré praxe		
<b>Výzva 2. Implementace pokročilých technologií jako příležitosti udržitelého růstu</b>	Zpracování koncepčních strategických materiálů a expertní služby	tvorba koncepčních metodických podkladů zpracování road map pro podporu implementace konceptu I4.0. a nových technologických řešení 31/12 2022	Průběžně	předsednictvo AVO v rámci agendy s využitím prostředků OP PIK – Spolupráce Platformy
	Zvyšování kvality lidských zdrojů a implementace pokročilých technologií	poskytování poradenství MSP, zpracování případových studií pro šíření dobré praxe realizace vzdělávacích akcí	Průběžně	v rámci agendy, s využitím prostředků OP PIK – Spolupráce Platformy TACR - ETA
<b>Výzva 4. Systematická popularizace výzkumu a vývoje</b>	Propagace a popularizace výzkumu a vývoje	systematicky připravovat strategický komunikační plán cíleně orientovaný na hlavní cílové skupiny		PR & marketing v rámci agendy
		realizovat konkrétní formy e-propagace a vydávat zprávy		PR & marketing v rámci agendy
		pořádání popularizačních akcí pro širokou veřejnost		předsednictvo AVO cca 100tis za akci

